

# RRI en el Instituto de Investigación Sanitaria Gregorio Marañón



**JORNADAS REGIC**  
**17-18 DE OCTUBRE 2019**



**Thierry Bardinet**  
**Director de la Fundación**



**Hospital General Universitario**  
**Gregorio Marañón**



**uc3m**  
Universidad  
**Carlos III**  
de Madrid



WIKIPEDIA: se refiere a un proceso de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) que tiene en cuenta los efectos e impactos potenciales del mismo en el medio ambiente y la sociedad

COMISION EUROPEA: un marco compuesto por seis acciones clave:

**1.Participación**: preocupaciones sociales, económicas y éticas con participación conjunta de todos los actores sociales: investigadores, industria, responsables políticos y sociedad civil.

**2.Igualdad de género**: se aborda la infrarrepresentación de las mujeres

**3.Educación científica**: se enfrenta el reto de preparar mejor a los futuros investigadores y otros actores sociales, dotándoles de las herramientas y conocimientos necesarios para participar plenamente en el proceso de I+D+i, y asumir responsabilidades dentro del mismo.

**4.Acceso abierto**: Los resultados de investigaciones financiadas con fondos públicos (publicaciones y datos) deberían ser de acceso libre y en línea.

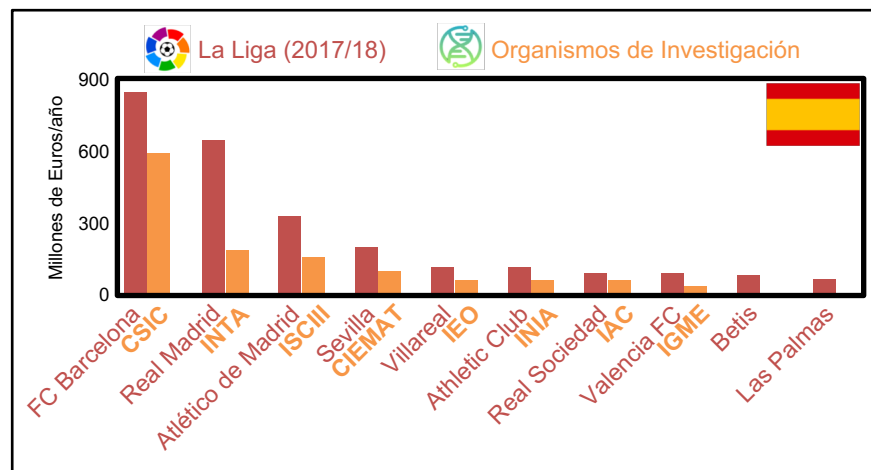
**5.Ética**: exige que la I+D+i respete los derechos fundamentales y los más altos estándares éticos.

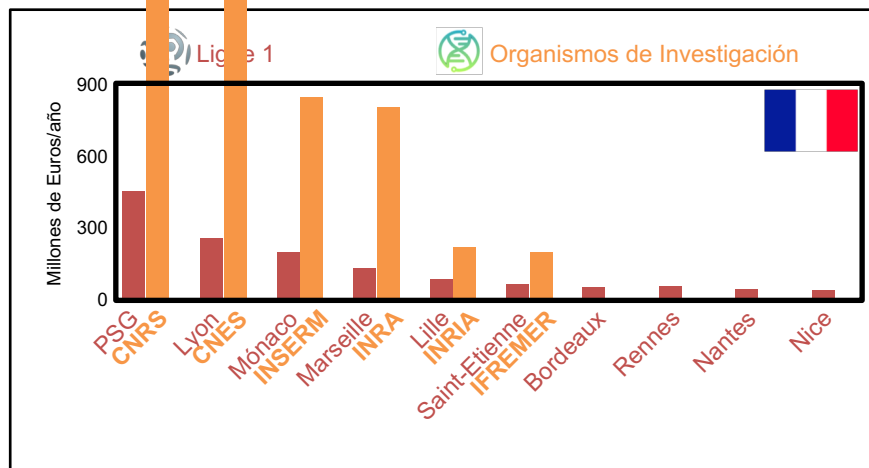
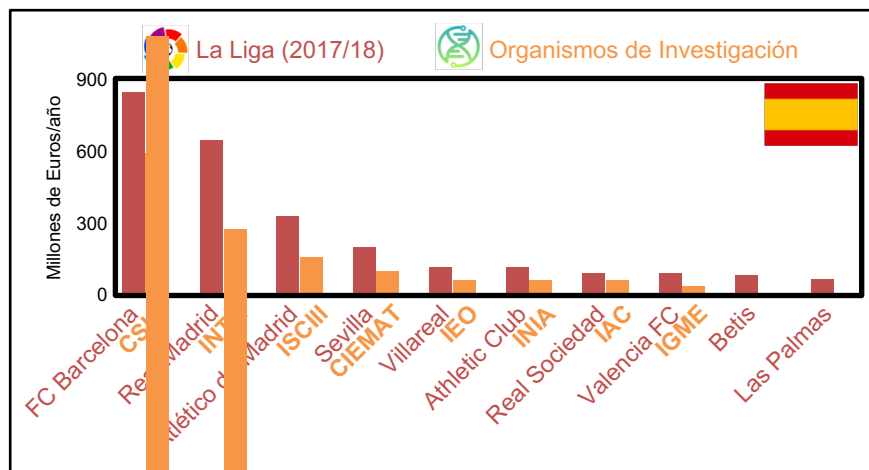
**6.Gobernanza**: responsabilidad de las autoridades en prevenir desarrollos de I+D+i dañinos o poco éticos. Este último punto es fundamental para el desarrollo del resto de las dimensiones.

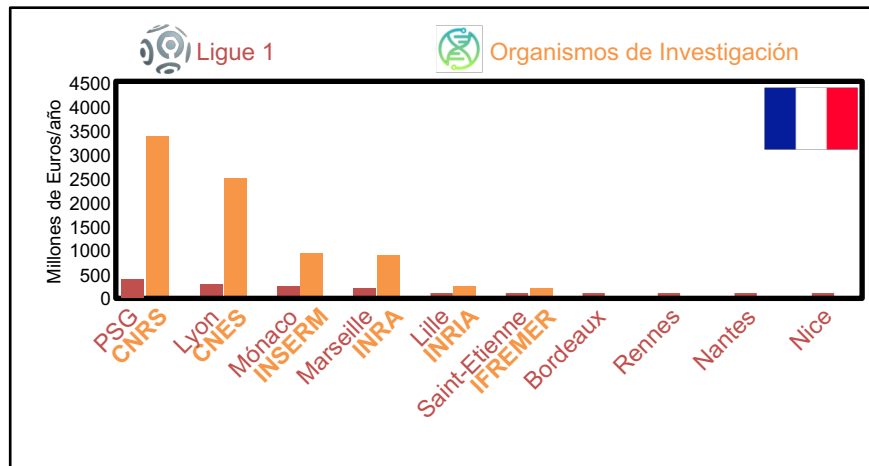
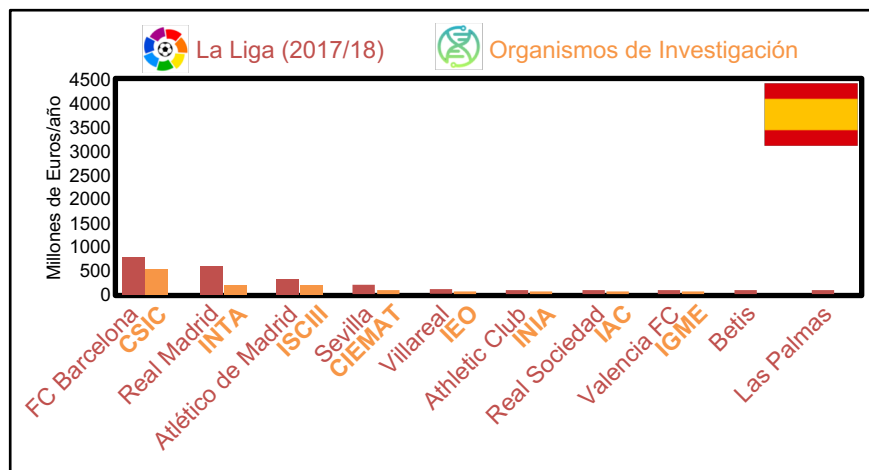
## **INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN RESPONSABLE**

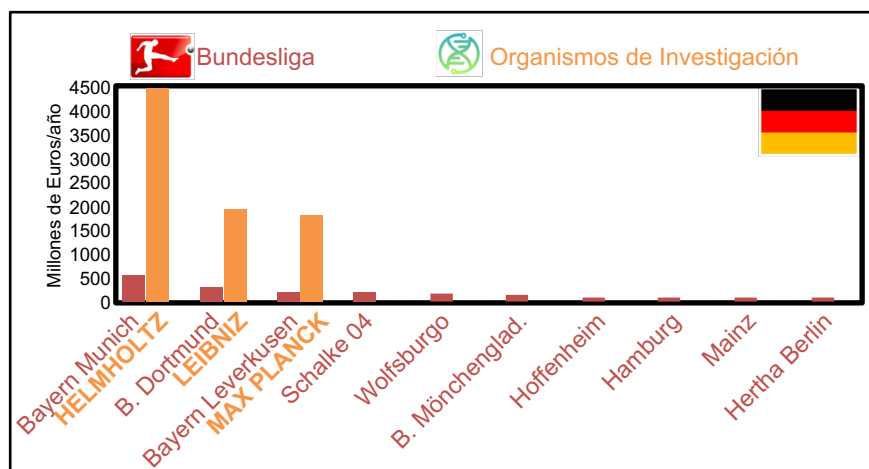
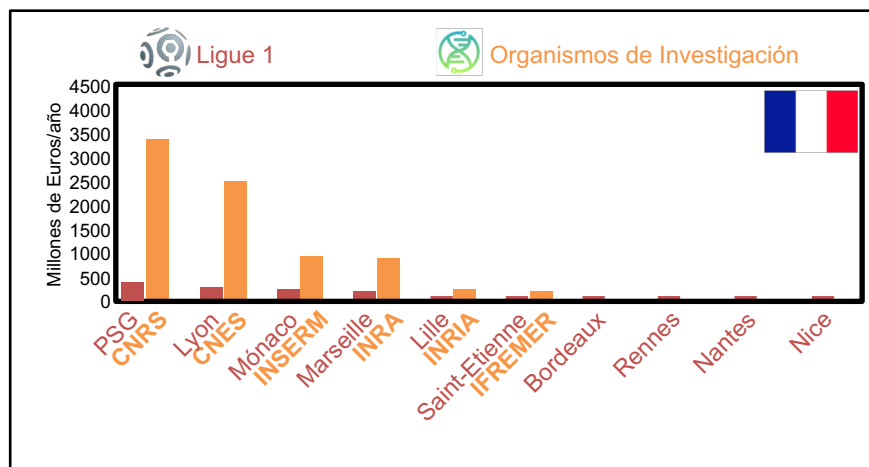
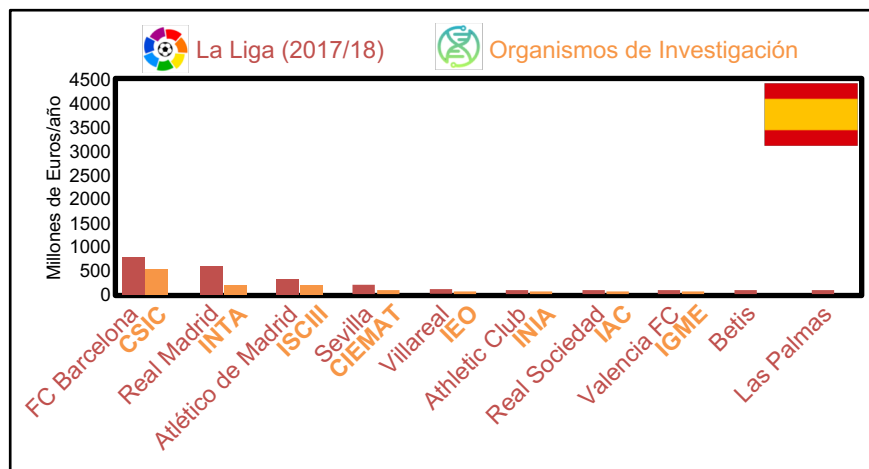
**Hay que hablar del contexto**

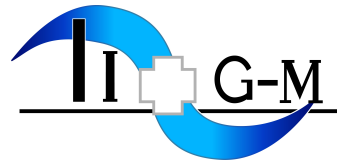
**CIENCIA Y FÚTBOL**











# RRI en el Instituto de Investigación Sanitaria Gregorio Marañón



**JORNADAS REGIC**  
**17-18 DE OCTUBRE 2019**



**Thierry Bardinet**  
**Director de la Fundación**



**Hospital General Universitario**  
**Gregorio Marañón**



**uc3m**  
Universidad  
**Carlos III**  
de Madrid







# Acreditación de IIS (2019)

- Requisitos generales
- 160 requisitos
- Todos de obligado cumplimiento
- Tres grandes bloques:
  - Gobernanza
  - Estrategia, Capacidades, Rendimiento
  - Impacto en la Sociedad

# Criterios de la Guía de Acreditación relacionados con RRI

## Gobernanza

- 1.2.1.2. Género - Órganos de Gobierno
- 1.2.3.2. Género - CCE
- 1.2.3.3. Conflicto de Interés – CCE
- 1.2.4.1. Composición CCI
- 1.3.1.2. Comunicación interna
- 1.3.1.3. WEB
- 1.3.1.4. Contenido WEB

## Estrategia, Capacidades, Rendimiento

- 2.1.1.2. Plan Estratégico
- 2.1.3.1. Política de Calidad
- 2.1.3.2. Difusión Política de Calidad
- 2.2.2.1. Plan de RRHH
- 2.2.2.2. Acciones RRHH
- 2.2.2.3. Género y diversidad – RRHH
- 2.2.2.4. OTMR – RRHH
- 2.2.2.5. Euraxess – RRHH
- 2.2.2.6. HRS4R – RRHH
- 2.2.2.7. Plan HRS4R – RRHH
- 2.2.2.8. Revisión Plan HRS4R – RRHH
- 2.2.2.9. Implementación mejoras
- 2.2.2.10. IPs Proyectos Públicos
- 2.3.4.1. Política *Open Science*
- 2.3.4.2. % Publicaciones OA
- 2.3.4.3. Datos FAIR en abierto
- 2.3.4.4. Apoyo OA, C, CC, etc.
- 2.3.4.5. Apoyo Planes Gestión Datos

## Impacto en la Sociedad

- 3.1.1.1. Plan de Traslación – Actores Clave
- 3.1.1.2. Acciones Plan de Traslación
- 3.1.1.3. Seguimiento Innovación PE
- 3.1.1.4. Promoción Innovación
- 3.1.2.1. # GPC
- 3.1.2.2. Difusión GPC
- 3.1.2.3. Implantación GPC
- 3.1.2.4. Traslado a Práctica Asistencial
- 3.1.2.5. Identificación y difusión – P. Asistencial
- 3.1.3.2. Difusión al Sector Productivo
- 3.2.1.1. Formación – Comunicación
- 3.2.1.2. Formación – Traslación Asistencia
- 3.2.1.3. Formación – Participación/Co-creación
- 3.2.2.1. Plan Comunicación Externa  
Fomento sinergias internas
- 3.2.2.2. Plan Comunicación Alineado
- 3.2.2.3. Acciones Comunicación Externa
- 3.2.2.4. Acciones Comunicación Interna
- 3.2.2.6. Difusión Científica ISCIII-IIS
- 3.2.3.1. Actores clave no científicos – PE
- 3.2.3.2. Actores clave no científicos – Líneas
- 3.2.3.3. Actores clave no científicos – Recursos
- 3.2.3.4. Actores clave no científicos – Gobierno
- 3.2.3.5. Actores clave no científicos – Proyectos
- 3.2.3.6. Actores clave no científicos – Satisfacción

# Grado y dificultad de implementación de criterios RRI en el IISGM

|                                      |                                       | Grado Dificul            |                          |                        |                                                      | Grado Dificul            |                          |
|--------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                      |                                       | Cumpl.                   | Impl.                    |                        |                                                      | Cumpl.                   | Impl.                    |
| Gobernanza                           | 1.2.1.2. Género - Órganos de Gobierno | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | Impacto en la Sociedad | 3.1.1.1. Plan de Traslación – Actores Clave          | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 1.2.3.2. Género - CCE                 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.1.1.2. Acciones Plan de Traslación                 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 1.2.3.3. Conflicto de Interés – CCE   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.1.1.3. Seguimiento Innovación PE                   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 1.2.4.1. Composición CCI              | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.1.1.4. Promoción Innovación                        | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 1.3.1.2. Comunicación interna         | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.1.2.1. # GPC                                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 1.3.1.3. WEB                          | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.1.2.2. Difusión GPC                                | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 1.3.1.4. Contenido WEB                | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.1.2.3. Implantación GPC                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.1.1.2. Plan Estratégico             | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.1.2.4. Traslado a Práctica Asistencial             | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.1.3.1. Política de Calidad          | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.1.2.5. Identificación y difusión – P. Asistencial  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.1.3.2. Difusión Política de Calidad | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.1.3.2. Difusión al Sector Productivo               | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Estrategia, Capacidades, Rendimiento | 2.2.2.1. Plan de RRHH                 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.2.1.1. Formación – Comunicación                    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.2.2.2. Acciones RRHH                | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.2.1.2. Formación – Traslación Asistencia           | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.2.2.3. Género y diversidad – RRHH   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.2.1.3. Formación – Participación/Co-creación       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.2.2.4. OTMR – RRHH                  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.2.2.1. Plan Comunicación Externa                   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.2.2.5. Euraxess – RRHH              | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | Fomento sinergias internas                           | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.2.2.6. HRS4R – RRHH                 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.2.2.2. Plan Comunicación Alineado                  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.2.2.7. Plan HRS4R – RRHH            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.2.2.3. Acciones Comunicación Externa               | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.2.2.8. Revisión Plan HRS4R – RRHH   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.2.2.4. Acciones Comunicación Interna               | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.2.2.9. Implementación mejoras       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.2.2.6. Difusión Científica ISCIII-IIS              | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.2.2.10. IPs Proyectos Públicos      | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.2.3.1. Actores clave no científicos – PE           | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.3.4.1. Política <i>Open Science</i> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.2.3.2. Actores clave no científicos – Líneas       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.3.4.2. % Publicaciones OA           | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.2.3.3. Actores clave no científicos – Recursos     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.3.4.3. Datos FAIR en abierto        | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.2.3.4. Actores clave no científicos – Gobierno     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.3.4.4. Apoyo OA, C, CC, etc.        | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.2.3.5. Actores clave no científicos – Proyectos    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
|                                      | 2.3.4.5. Apoyo Planes Gestión Datos   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |                        | 3.2.3.6. Actores clave no científicos – Satisfacción | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

# Grado y dificultad de implementación de criterios RRI en el IISGM

|                                      |                                       | Grado Dificul |             |                                                      | Grado Dificul                               |             |
|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------|-------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------|
|                                      |                                       | Cumpl.        | Impl.       |                                                      | Cumpl.                                      |             |
| Gobernanza                           | 1.2.1.2. Género - Órganos de Gobierno | <div></div>   | <div></div> | Impacto en la Sociedad                               | 3.1.1.1. Plan de Traslación – Actores Clave | <div></div> |
|                                      | 1.2.3.2. Género - CCE                 | <div></div>   | <div></div> |                                                      | 3.1.1.2. Acciones Plan de Traslación        | <div></div> |
|                                      | 1.2.3.3. Conflicto de Interés – CCE   | <div></div>   | <div></div> |                                                      | 3.1.1.3. Seguimiento Innovación PE          | <div></div> |
|                                      | 1.2.4.1. Composición CCI              | <div></div>   | <div></div> |                                                      | 3.1.1.4. Promoción Innovación PC            | <div></div> |
|                                      | 1.3.1.2. Comunicación interna         | <div></div>   | <div></div> |                                                      | 3.1.2.1. # GPC                              | <div></div> |
|                                      | 1.3.1.3. WEB                          | <div></div>   | <div></div> | 3.1.2.2. Difusión GPC                                | <div></div>                                 |             |
|                                      | 1.3.1.4. Contenido WEB                | <div></div>   | <div></div> | 3.1.2.3. Difusión GPC                                | <div></div>                                 |             |
| Estrategia, Capacidades, Rendimiento | 2.1.1.2. Plan Estratégico             | <div></div>   | <div></div> | 3.1.2.4. Traslado a Práctica Asistencial             | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.1.3.1. Política de Calidad          | <div></div>   | <div></div> | 3.1.2.5. Identificación y difusión – P. Asistencial  | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.1.3.2. Difusión Política de Calidad | <div></div>   | <div></div> | 3.1.3.2. Difusión al Sector Productivo               | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.2.2.1. Plan de RRHH                 | <div></div>   | <div></div> | 3.2.1.1. Formación – Comunicación                    | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.2.2.2. Acciones RRHH                | <div></div>   | <div></div> | 3.2.1.2. Formación – Traslación Asistencia           | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.2.2.3. Género y diversidad – RRHH   | <div></div>   | <div></div> | 3.2.1.3. Formación – Participación/Co-creación       | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.2.2.4. OTMR – RRHH                  | <div></div>   | <div></div> | 3.2.2.1. Plan Comunicación Externa                   | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.2.2.5. Euraxess – RRHH              | <div></div>   | <div></div> | Fomento sinergias internas                           | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.2.2.6. HRS4R – RRHH                 | <div></div>   | <div></div> | 3.2.2.2. Plan Comunicación Alineado                  | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.2.2.7. Plan HRS4R – RRHH            | <div></div>   | <div></div> | 3.2.2.3. Acciones Comunicación Externa               | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.2.2.8. Revisión Plan HRS4R – RRHH   | <div></div>   | <div></div> | 3.2.2.4. Acciones Comunicación Interna               | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.2.2.9. Implementación mejoras       | <div></div>   | <div></div> | 3.2.2.6. Difusión Científica ISCIII-IIS              | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.2.2.10. IPs Proyectos Públicos      | <div></div>   | <div></div> | 3.2.3.1. Actores clave no científicos – PE           | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.3.4.1. Política <i>Open Science</i> | <div></div>   | <div></div> | 3.2.3.2. Actores clave no científicos – Líneas       | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.3.4.2. % Publicaciones OA           | <div></div>   | <div></div> | 3.2.3.3. Actores clave no científicos – Recursos     | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.3.4.3. Datos FAIR en abierto        | <div></div>   | <div></div> | 3.2.3.4. Actores clave no científicos – Gobierno     | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.3.4.4. Apoyo OA, C, CC, etc.        | <div></div>   | <div></div> | 3.2.3.5. Actores clave no científicos – Proyectos    | <div></div>                                 |             |
|                                      | 2.3.4.5. Apoyo Planes Gestión Datos   | <div></div>   | <div></div> | 3.2.3.6. Actores clave no científicos – Satisfacción | <div></div>                                 |             |

Verde?  
Varios tonos?

Impactación la sociedad

# Relación con otros desarrollos estratégicos del IISGM

| Estrategia, Capacidades, Rendimiento |                                       | Grado Dificul |  | Impacto en la Sociedad |                                                      | Grado Dificul |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------|--|------------------------|------------------------------------------------------|---------------|--|
|                                      |                                       |               |  |                        |                                                      |               |  |
| Gobernanza                           | 1.2.1.2. Género - Órganos de Gobierno |               |  | Impacto en la Sociedad | 3.1.1.1. Plan de Traslación – Actores Clave          |               |  |
|                                      | 1.2.3.2. Género - CCE                 |               |  |                        | 3.1.1.2. Acciones Plan de Traslación                 |               |  |
|                                      | 1.2.3.3. Conflicto de Interés – CCE   |               |  |                        | 3.1.1.3. Seguimiento Innovación PE                   |               |  |
|                                      | 1.2.4.1. Composición CCI              |               |  |                        | 3.1.1.4. Promoción Innovación                        |               |  |
|                                      | 1.3.1.2. Comunicación interna         |               |  |                        | 3.1.2.1. # GPC                                       |               |  |
|                                      | 1.3.1.3. WEB                          |               |  |                        | 3.1.2.2. Difusión GPC                                |               |  |
|                                      | 1.3.1.4. Contenido WEB                |               |  |                        | 3.1.2.3. Implantación GPC                            |               |  |
|                                      | 2.1.1.2. Plan Estratégico             |               |  |                        | 3.1.2.4. Traslado a Práctica Asistencial             |               |  |
|                                      | 2.1.3.1. Política de Calidad          |               |  |                        | 3.1.2.5. Identificación y difusión – P. Asistencial  |               |  |
|                                      | 2.1.3.2. Difusión Política de Calidad |               |  |                        | 3.2.1.1. Formación – Comunicación                    |               |  |
|                                      | 2.2.2.1. Plan de RRHH                 |               |  | ISO 9001               | 3.2.1.2. Formación – Traslación Asistencia           |               |  |
|                                      | 2.2.2.2. Acciones RRHH                |               |  |                        | 3.2.1.3. Formación – Participación/Co-creación       |               |  |
|                                      | 2.2.2.3. Género y diversidad – RRHH   |               |  |                        | 3.2.2.1. Plan Comunicación Externa                   |               |  |
|                                      | 2.2.2.4. OTMR – RRHH                  |               |  |                        | Fomento sinergias internas                           |               |  |
|                                      | 2.2.2.5. Euraxess – RRHH              |               |  |                        | 3.2.2.2. Plan Comunicación Alineado                  |               |  |
|                                      | 2.2.2.6. HRS4R – RRHH                 |               |  |                        | 3.2.2.3. Acciones Comunicación Externa               |               |  |
|                                      | 2.2.2.7. Plan HRS4R – RRHH            |               |  |                        | 3.2.2.4. Acciones Comunicación Interna               |               |  |
|                                      | 2.2.2.8. Revisión Plan HRS4R – RRHH   |               |  |                        | 3.2.2.6. Difusión Científica ISCIII-IIS              |               |  |
|                                      | 2.2.2.9. Implementación mejoras       |               |  |                        | 3.2.3.1. Actores clave no científicos – PE           |               |  |
|                                      | 2.2.2.10. IPs Proyectos Públicos      |               |  |                        | 3.2.3.2. Actores clave no científicos – Líneas       |               |  |
|                                      | 2.3.4.1. Política <i>Open Science</i> |               |  |                        | 3.2.3.3. Actores clave no científicos – Recursos     |               |  |
|                                      | 2.3.4.2. % Publicaciones OA           |               |  |                        | 3.2.3.4. Actores clave no científicos – Gobierno     |               |  |
|                                      | 2.3.4.3. Datos FAIR en abierto        |               |  |                        | 3.2.3.5. Actores clave no científicos – Proyectos    |               |  |
|                                      | 2.3.4.4. Apoyo OA, C, CC, etc.        |               |  |                        | 3.2.3.6. Actores clave no científicos – Satisfacción |               |  |
|                                      | 2.3.4.5. Apoyo Planes Gestión Datos   |               |  |                        |                                                      |               |  |

# Relacionados Con Otros Desarrollos Estratégicos Del IISGM

| Estrategia, Capacidades, Rendimiento |                                       | Grado Dificul |  | Impacto en la Sociedad |                                                      | Grado Dificul |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------|--|------------------------|------------------------------------------------------|---------------|--|
|                                      |                                       |               |  |                        |                                                      |               |  |
| Gobernanza                           | 1.2.1.2. Género - Órganos de Gobierno |               |  | Impacto en la Sociedad | 3.1.1.1. Plan de Traslación – Actores Clave          |               |  |
|                                      | 1.2.3.2. Género - CCE                 |               |  |                        | 3.1.1.2. Acciones Plan de Traslación                 |               |  |
|                                      | 1.2.3.3. Conflicto de Interés – CCE   |               |  |                        | 3.1.1.3. Seguimiento Innovación PE                   |               |  |
|                                      | 1.2.4.1. Composición CCI              |               |  |                        | 3.1.1.4. Seguimiento Innovación                      |               |  |
|                                      | 1.3.1.2. Comunicación interna         |               |  |                        | 3.1.2.1. # GPC                                       |               |  |
|                                      | 1.3.1.3. WEB                          |               |  |                        | 3.1.2.2. Difusión GPC                                |               |  |
|                                      | 1.3.1.4. Contenido WEB                |               |  |                        | 3.1.2.3. Implantación GPC                            |               |  |
|                                      | 2.1.1.2. Plan Estratégico             |               |  |                        | 3.1.2.4. Traslado a Práctica Asistencial             |               |  |
|                                      | 2.1.3.1. Política de Calidad          |               |  |                        | 3.1.2.5. Identificación y difusión – P. Asistencial  |               |  |
|                                      | 2.1.3.2. Difusión Política de Calidad |               |  |                        | 3.1.3.2. Difusión al Sector Productivo               |               |  |
|                                      | 2.2.2.1. Plan de RRHH                 |               |  | Impacto en la Sociedad | 3.2.1.1. Formación – Comunicación                    |               |  |
|                                      | 2.2.2.2. Acciones RRHH                |               |  |                        | 3.2.1.2. Formación – Traslación Asistencia           |               |  |
|                                      | 2.2.2.3. Género y diversidad – RRHH   |               |  |                        | 3.2.1.3. Formación – Participación/Co-creación       |               |  |
|                                      | 2.2.2.4. OTMR – RRHH                  |               |  |                        | 3.2.2.1. Plan Comunicación Externa                   |               |  |
|                                      | 2.2.2.5. Euraxess – RRHH              |               |  |                        | Fomento sinergias internas                           |               |  |
|                                      | 2.2.2.6. HRS4R – RRHH                 |               |  |                        | 3.2.2.2. Plan Comunicación Alineado                  |               |  |
|                                      | 2.2.2.7. Plan HRS4R – RRHH            |               |  |                        | 3.2.2.3. Acciones Comunicación Externa               |               |  |
|                                      | 2.2.2.8. Revisión Plan HRS4R – RRHH   |               |  |                        | 3.2.2.4. Acciones Comunicación Interna               |               |  |
|                                      | 2.2.2.9. Implementación mejoras       |               |  |                        | 3.2.2.6. Difusión Científica ISCIII-IIS              |               |  |
|                                      | 2.2.2.10. IPs Proyectos Públicos      |               |  |                        | 3.2.3.1. Actores clave no científicos – PE           |               |  |
|                                      | 2.3.4.1. Política <i>Open Science</i> |               |  |                        | 3.2.3.2. Actores clave no científicos – Líneas       |               |  |
|                                      | 2.3.4.2. % Publicaciones OA           |               |  |                        | 3.2.3.3. Actores clave no científicos – Recursos     |               |  |
|                                      | 2.3.4.3. Datos FAIR en abierto        |               |  |                        | 3.2.3.4. Actores clave no científicos – Gobierno     |               |  |
|                                      | 2.3.4.4. Apoyo OA, C, CC, etc.        |               |  |                        | 3.2.3.5. Actores clave no científicos – Proyectos    |               |  |
|                                      | 2.3.4.5. Apoyo Planes Gestión Datos   |               |  |                        | 3.2.3.6. Actores clave no científicos – Satisfacción |               |  |

# Los “Quick Wins”

|                                      |                                       | Grado | Dificul |                        |                                                      | Grado | Dificul |
|--------------------------------------|---------------------------------------|-------|---------|------------------------|------------------------------------------------------|-------|---------|
| Gobernanza                           | 1.2.1.2. Género - Órganos de Gobierno |       |         | Impacto en la Sociedad | 3.1.1.1. Plan de Traslación – Actores Clave          |       |         |
|                                      | 1.2.3.2. Género - CCE                 |       |         |                        | 3.1.1.2. Acciones Plan de Traslación                 |       |         |
|                                      | 1.2.3.3. Conflicto de Interés – CCE   |       |         |                        | 3.1.1.3. Seguimiento Innovación PE                   |       |         |
|                                      | 1.2.4.1. Composición CCI              |       |         |                        | 3.1.1.4. Promoción Innovación                        |       |         |
|                                      | 1.3.1.2. Comunicación interna         |       |         |                        | 3.1.2.1. # GPC                                       |       |         |
| Estrategia, Capacidades, Rendimiento | 1.3.1.3. WEB                          |       |         |                        | 3.1.2.2. Difusión GPC                                |       |         |
|                                      | 1.3.1.4. Contenido WEB                |       |         |                        | 3.1.2.3. Implementación GPC                          |       |         |
|                                      | 2.1.1.2. Plan Estratégico             |       |         |                        | 3.1.2.4. Traslado a Práctica Asistencial             |       |         |
|                                      | 2.1.3.1. Política de Calidad          |       |         |                        | 3.1.2.5. Identificación y difusión – P. Asistencial  |       |         |
|                                      | 2.1.3.2. Difusión Política de Calidad |       |         |                        | 3.1.3.2. Difusión al Sector Productivo               |       |         |
|                                      | 2.2.2.1. Plan de RRHH                 |       |         |                        | 3.2.1.1. Formación – Comunicación                    |       |         |
|                                      | 2.2.2.2. Acciones RRHH                |       |         |                        | 3.2.1.2. Formación – Traslación Asistencia           |       |         |
|                                      | 2.2.2.3. Género y diversidad – RRHH   |       |         |                        | 3.2.1.3. Formación – Participación/Co-creación       |       |         |
|                                      | 2.2.2.4. OTMR – RRHH                  |       |         |                        | 3.2.2.1. Plan Comunicación Externa                   |       |         |
|                                      | 2.2.2.5. Euraxess – RRHH              |       |         |                        | Fomento sinergias internas                           |       |         |
|                                      | 2.2.2.6. HRS4R – RRHH                 |       |         |                        | 3.2.2.2. Plan Comunicación Alineado                  |       |         |
|                                      | 2.2.2.7. Plan HRS4R – RRHH            |       |         |                        | 3.2.2.3. Acciones Comunicación Externa               |       |         |
|                                      | 2.2.2.8. Revisión Plan HRS4R – RRHH   |       |         |                        | 3.2.2.4. Acciones Comunicación Interna               |       |         |
|                                      | 2.2.2.9. Implementación mejoras       |       |         |                        | 3.2.2.6. Difusión Científica ISCIII-IIS              |       |         |
|                                      | 2.2.2.10. IPs Proyectos Públicos      |       |         |                        | 3.2.3.1. Actores clave no científicos – PE           |       |         |
|                                      | 2.3.4.1. Política <i>Open Science</i> |       |         |                        | 3.2.3.2. Actores clave no científicos – Líneas       |       |         |
|                                      | 2.3.4.2. % Publicaciones OA           |       |         |                        | 3.2.3.3. Actores clave no científicos – Recursos     |       |         |
|                                      | 2.3.4.3. Datos FAIR en abierto        |       |         |                        | 3.2.3.4. Actores clave no científicos – Gobierno     |       |         |
|                                      | 2.3.4.4. Apoyo OA, C, CC, etc.        |       |         |                        | 3.2.3.5. Actores clave no científicos – Proyectos    |       |         |
|                                      | 2.3.4.5. Apoyo Planes Gestión Datos   |       |         |                        | 3.2.3.6. Actores clave no científicos – Satisfacción |       |         |

“Quick wins”



|                                      |                                       | Grado Dificul                                                                       |                                                                                     |                        |                                                           | Grado Dificul                                                                         |                                                                                       |
|--------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Gobernanza                           | 1.2.1.2. Género - Órganos de Gobierno |    |    | Impacto en la Sociedad | 3.1.1.1. Plan de Traslación – Actores Clave               |    |    |
|                                      | 1.2.3.2. Género - CCE                 |    |    |                        | 3.1.1.2. Acciones Plan de Traslación                      |    |    |
|                                      | 1.2.3.3. Conflicto de Interés – CCE   |    |    |                        | 3.1.1.3. Seguimiento Innovación PE                        |    |    |
|                                      | 1.2.4.1. Composición CCI              |    |    |                        | 3.1.1.4. Promoción Innovación                             |    |    |
|                                      | 1.3.1.2. Comunicación interna         |    |    |                        | 3.1.2.1. # GPC                                            |    |    |
|                                      | 1.3.1.3. WEB                          |    |    |                        | 3.1.2.2. Difusión GPC                                     |    |    |
|                                      | 1.3.1.4. Contenido WEB                |    |    |                        | 3.1.2.3. Implantación GPC                                 |    |    |
|                                      | 2.1.1.2. Plan Estratégico             |    |    |                        | 3.1.2.4. Traslado a Práctica Asistencial                  |    |    |
|                                      | 2.1.3.1. Política de Calidad          |    |    |                        | 3.1.2.5. Identificación y difusión – P. Asistencial       |    |    |
|                                      | 2.1.3.2. Difusión Política de Calidad |    |    |                        | 3.1.3.2. Difusión al Sector Productivo                    |    |    |
| Estrategia, Capacidades, Rendimiento | 2.2.2.1. Plan de RRHH                 |    |    | Grandes retos          | 3.2.1.1. Formación – Comunicación                         |    |    |
|                                      | 2.2.2.2. Acciones RRHH                |    |    |                        | 3.2.1.2. Formación – Traslación Asistencial               |    |    |
|                                      | 2.2.2.3. Género y diversidad – RRHH   |    |    |                        | 3.2.1.3. Formación – Investigación, Innovación y Creación |    |    |
|                                      | 2.2.2.4. OTMR – RRHH                  |    |    |                        | 3.2.2.1. Plan Comunicación Externa                        |    |    |
|                                      | 2.2.2.5. Euraxess – RRHH              |    |    |                        | Fomento sinergias internas                                |    |    |
|                                      | 2.2.2.6. HRS4R – RRHH                 |   |   |                        | 3.2.2.2. Plan Comunicación Alineado                       |   |   |
|                                      | 2.2.2.7. Plan HRS4R – RRHH            |  |  |                        | 3.2.2.3. Acciones Comunicación Externa                    |  |  |
|                                      | 2.2.2.8. Revisión Plan HRS4R – RRHH   |  |  |                        | 3.2.2.4. Acciones Comunicación Interna                    |  |  |
|                                      | 2.2.2.9. Implementación mejoras       |  |  |                        | 3.2.2.6. Difusión Científica ISCIII-IIS                   |  |  |
|                                      | 2.2.2.10. IPs Proyectos Públicos      |  |  |                        | 3.2.3.1. Actores clave no científicos – PE                |  |  |
|                                      | 2.3.4.1. Política <i>Open Science</i> |  |  |                        | 3.2.3.2. Actores clave no científicos – Líneas            |  |  |
|                                      | 2.3.4.2. % Publicaciones OA           |  |  |                        | 3.2.3.3. Actores clave no científicos – Recursos          |  |  |
|                                      | 2.3.4.3. Datos FAIR en abierto        |  |  |                        | 3.2.3.4. Actores clave no científicos – Gobierno          |  |  |
|                                      | 2.3.4.4. Apoyo OA, C, CC, etc.        |  |  |                        | 3.2.3.5. Actores clave no científicos – Proyectos         |  |  |
|                                      | 2.3.4.5. Apoyo Planes Gestión Datos   |  |  |                        | 3.2.3.6. Actores clave no científicos – Satisfacción      |  |  |



# Los Que Dependen De “Otros”

|                                      |                                       | Grado Dificul |             |                                                      |                                             | Grado Dificul |             |
|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------|-------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------|-------------|
| Gobernanza                           | 1.2.1.2. Género - Órganos de Gobierno | <div></div>   | <div></div> | Impacto en la Calidad                                | 3.1.1.1. Plan de Traslación – Actores Clave | <div></div>   | <div></div> |
|                                      | 1.2.3.2. Género - CCE                 | <div></div>   | <div></div> |                                                      | 3.1.1.2. Acciones Plan de Traslación        | <div></div>   | <div></div> |
|                                      | 1.2.3.3. Conflicto de Interés – CCE   | <div></div>   | <div></div> |                                                      | 3.1.1.3. Seguimiento Innovación PE          | <div></div>   | <div></div> |
|                                      | 1.2.4.1. Composición                  | <div></div>   | <div></div> |                                                      | 3.1.2.1. # GPC                              | <div></div>   | <div></div> |
|                                      | 1.3.1.2. Comunicación interna         | <div></div>   | <div></div> |                                                      | 3.1.2.2. Difusión GPC                       | <div></div>   | <div></div> |
| Estrategia, Capacidades, Rendimiento | 1.3.1.3. WEB                          | <div></div>   | <div></div> | 3.1.2.3. Implantación GPC                            | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 1.3.1.4. Contenido WEB                | <div></div>   | <div></div> | 3.1.2.4. Traslado a Práctica Asistencial             | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.1.1.2. Plan Estratégico             | <div></div>   | <div></div> | 3.1.2.5. Identificación y difusión – P. Asistencial  | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.1.3.1. Política de Calidad          | <div></div>   | <div></div> | 3.1.3.2. Difusión al Sector Productivo               | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.1.3.2. Difusión Política de Calidad | <div></div>   | <div></div> | 3.2.1.1. Formación – Comunicación                    | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.2.2.1. Plan de RRHH                 | <div></div>   | <div></div> | 3.2.1.2. Formación – Traslación Asistencia           | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.2.2.2. Acciones RRHH                | <div></div>   | <div></div> | 3.2.1.3. Formación – Participación/Co-creación       | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.2.2.3. Género y diversidad – RRHH   | <div></div>   | <div></div> | 3.2.2.1. Plan Comunicación Externa                   | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.2.2.4. OTMR – RRHH                  | <div></div>   | <div></div> | Fomento sinergias internas                           | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.2.2.5. Euraxess – RRHH              | <div></div>   | <div></div> | 3.2.2.2. Plan Comunicación Alineado                  | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.2.2.6. HRS4R – RRHH                 | <div></div>   | <div></div> | 3.2.2.3. Acciones Comunicación Externa               | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.2.2.7. Plan HRS4R – RRHH            | <div></div>   | <div></div> | 3.2.2.4. Acciones Comunicación Interna               | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.2.2.8. Revisión Plan HRS4R – RRHH   | <div></div>   | <div></div> | 3.2.2.6. Difusión Científica ISCIH-IIS               | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.2.2.9. Implementación mejoras       | <div></div>   | <div></div> | 3.2.3.1. Actores clave no científicos – PE           | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.2.2.10. IPs Proyectos Públicos      | <div></div>   | <div></div> | 3.2.3.2. Actores clave no científicos – Líneas       | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.3.4.1. Política <i>Open Science</i> | <div></div>   | <div></div> | 3.2.3.3. Actores clave no científicos – Recursos     | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.3.4.2. % Publicaciones OA           | <div></div>   | <div></div> | 3.2.3.4. Actores clave no científicos – Gobierno     | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.3.4.3. Datos FAIR en abierto        | <div></div>   | <div></div> | 3.2.3.5. Actores clave no científicos – Proyectos    | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.3.4.4. Apoyo OA, C, CC, etc.        | <div></div>   | <div></div> | 3.2.3.6. Actores clave no científicos – Satisfacción | <div></div>                                 | <div></div>   |             |
|                                      | 2.3.4.5. Apoyo Planes Gestión Datos   | <div></div>   | <div></div> |                                                      |                                             |               |             |

Sistemas de Información

# Los Cambios De Paradigma

| Estrategia, Capacidades, Rendimiento |                                       | Grado Dificul |  | Impacto en la Sociedad |                                                      | Grado Dificul |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------|--|------------------------|------------------------------------------------------|---------------|--|
|                                      |                                       |               |  |                        |                                                      |               |  |
| Gobernanza                           | 1.2.1.2. Género - Órganos de Gobierno |               |  |                        | 3.1.1.1. Plan de Traslación – Actores Clave          |               |  |
|                                      | 1.2.3.2. Género - CCE                 |               |  |                        | 3.1.1.2. Acciones Plan de Traslación                 |               |  |
|                                      | 1.2.3.3. Conflicto de Interés – CCE   |               |  |                        | 3.1.1.3. Seguimiento Innovación PE                   |               |  |
|                                      | 1.2.4.1. Composición CCI              |               |  |                        | 3.1.1.4. Promoción Innovación                        |               |  |
|                                      | 1.3.1.2. Comunicación interna         |               |  |                        | 3.1.2.1. # GPC                                       |               |  |
|                                      | 1.3.1.3. WEB                          |               |  |                        | 3.1.2.2. Difusión GPC                                |               |  |
|                                      | 1.3.1.4. Contenido WEB                |               |  |                        | 3.1.2.3. Implantación GPC                            |               |  |
|                                      | 2.1.1.2. Plan Estratégico             |               |  |                        | 3.1.2.4. Traslado a Práctica Asistencial             |               |  |
|                                      | 2.1.3.1. Política de Calidad          |               |  |                        | 3.1.2.5. Identificación y difusión – P. Asistencial  |               |  |
|                                      | 2.1.3.2. Difusión Política de Calidad |               |  |                        | 3.1.3.2. Difusión al Sector Productivo               |               |  |
|                                      | 2.2.2.1. Plan de RRHH                 |               |  |                        | 3.2.1.1. Formación – Comunicación                    |               |  |
|                                      | 2.2.2.2. Acciones RRHH                |               |  |                        | 3.2.1.2. Formación – Traslación Asistencia           |               |  |
|                                      | 2.2.2.3. Género y diversidad – RRHH   |               |  |                        | 3.2.1.3. Formación – Participación/Co-creación       |               |  |
|                                      | 2.2.2.4. OTMR – RRHH                  |               |  |                        | 3.2.2.1. Plan Comunicación Externa                   |               |  |
|                                      | 2.2.2.5. Euraxess – RRHH              |               |  |                        | Fomento sinergias internas                           |               |  |
|                                      | 2.2.2.6. HRS4R – RRHH                 |               |  |                        | 3.2.2.2. Plan Comunicación Alineado                  |               |  |
|                                      | 2.2.2.7. Plan HRS4R – RRHH            |               |  |                        | 3.2.2.3. Acciones Comunicación Externa               |               |  |
|                                      | 2.2.2.8. Revisión Plan HRS4R – RRHH   |               |  |                        | 3.2.2.4. Acciones Comunicación Interna               |               |  |
|                                      | 2.2.2.9. Implementación mejoras       |               |  |                        | 3.2.2.6. Difusión Científica ISCIII-IIS              |               |  |
|                                      | 2.2.2.10. IPs Proyectos Públicos      |               |  |                        | 3.2.3.1. Actores clave no científicos – PE           |               |  |
|                                      | 2.3.4.1. Política <i>Open Science</i> |               |  |                        | 3.2.3.2. Actores clave no científicos – Líneas       |               |  |
|                                      | 2.3.4.2. % Publicaciones OA           |               |  |                        | 3.2.3.3. Actores clave no científicos – Proyectos    |               |  |
|                                      | 2.3.4.3. Datos FAIR en abierto        |               |  |                        | 3.2.3.4. Actores clave no científicos – Gobierno     |               |  |
|                                      | 2.3.4.4. Apoyo OA, C, CC, etc.        |               |  |                        | 3.2.3.5. Actores clave no científicos – Proyectos    |               |  |
|                                      | 2.3.4.5. Apoyo Planes Gestión Datos   |               |  |                        | 3.2.3.6. Actores clave no científicos – Satisfacción |               |  |

**Cambio de paradigma**

|                                      |                                       | Grado Dificul |  |                        |                                                           | Grado Dificul |  |
|--------------------------------------|---------------------------------------|---------------|--|------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------|--|
|                                      |                                       |               |  |                        |                                                           |               |  |
| Gobernanza                           | 1.2.1.2. Género - Órganos de Gobierno |               |  | Impacto en la Sociedad | 3.1.1.1. Plan de Traslación – Actores Clave               |               |  |
|                                      | 1.2.3.2. Género - CCE                 |               |  |                        | 3.1.1.2. Acciones Plan de Traslación                      |               |  |
|                                      | 1.2.3.3. Conflicto de Interés – CCE   |               |  |                        | 3.1.1.3. Seguimiento Innovación PE                        |               |  |
|                                      | 1.2.4.1. Composición CCI              |               |  |                        | 3.1.1.4. Promoción Innovación                             |               |  |
|                                      | 1.3.1.2. Comunicación interna         |               |  |                        | 3.1.2.1. # GPC                                            |               |  |
| Estrategia, Capacidades, Rendimiento | 1.3.1.3. WEB                          |               |  |                        | 3.1.2.2. Difusión GPC                                     |               |  |
|                                      | 1.3.1.4. Contenido WEB                |               |  |                        | 3.1.2.3. Implantación GPC                                 |               |  |
|                                      | 2.1.1.2. Plan Estratégico             |               |  |                        | 3.1.2.4. Traslado a Práctica Asistencial                  |               |  |
|                                      | 2.1.3.1. Política de Calidad          |               |  |                        | 3.1.2.5. Identificación y difusión – Práctica Asistencial |               |  |
|                                      | 2.1.3.2. Difusión Política de Calidad |               |  |                        | 3.1.2.6. Difusión – Sector Privado                        |               |  |
|                                      | 2.2.2.1. Plan de RRHH                 |               |  |                        | 3.2.1.1. Formación – Formación Continua                   |               |  |
|                                      | 2.2.2.2. Acciones RRHH                |               |  |                        | 3.2.1.2. Formación – Traslación Asistencial               |               |  |
|                                      | 2.2.2.3. Género y diversidad – RRHH   |               |  |                        | 3.2.1.3. Formación – Participación/Co-creación            |               |  |
|                                      | 2.2.2.4. OTMR – RRHH                  |               |  |                        | 3.2.2.1. Plan Comunicación Externa                        |               |  |
|                                      | 2.2.2.5. Euraxess – RRHH              |               |  |                        | Fomento sinergias internas                                |               |  |
|                                      | 2.2.2.6. HRS4R – RRHH                 |               |  |                        | 3.2.2.2. Plan Comunicación Alineado                       |               |  |
|                                      | 2.2.2.7. Plan HRS4R – RRHH            |               |  |                        | 3.2.2.3. Acciones Comunicación Externa                    |               |  |
|                                      | 2.2.2.8. Revisión Plan HRS4R – RRHH   |               |  |                        | 3.2.2.4. Acciones Comunicación Interna                    |               |  |
|                                      | 2.2.2.9. Implementación mejoras       |               |  |                        | 3.2.2.6. Difusión Científica ISCIH-IIS                    |               |  |
|                                      | 2.2.2.10. IPs Proyectos Públicos      |               |  |                        | 3.2.3.1. Actores clave no científicos – PE                |               |  |
|                                      | 2.3.4.1. Política <i>Open Science</i> |               |  |                        | 3.2.3.2. Actores clave no científicos – Líneas            |               |  |
|                                      | 2.3.4.2. % Publicaciones OA           |               |  |                        | 3.2.3.3. Actores clave no científicos – Recursos          |               |  |
|                                      | 2.3.4.3. Datos FAIR en abierto        |               |  |                        | 3.2.3.4. Actores clave no científicos – Gobierno          |               |  |
|                                      | 2.3.4.4. Apoyo OA, C, CC, etc.        |               |  |                        | 3.2.3.5. Actores clave no científicos – Proyectos         |               |  |
|                                      | 2.3.4.5. Apoyo Planes Gestión Datos   |               |  |                        | 3.2.3.6. Actores clave no científicos – Satisfacción      |               |  |



CI + Ci

# Seminarios

# Cursos

# Boletín Informativo

...

## A incluir en nuestro Plan estratégico 2021-2025

**Estrategia de Comunicación**

**CI + Ci**

**Seminarios**

**Cursos**

**Boletín Informativo**

**...**

**A incluir en nuestro Plan estratégico 2021-2025**

**Gobernanza**

**Estrategia, Capacidades, Rendimiento**

**Impacto en la Sociedad**

1.2.1.2. Género - Órganos de gobierno

1.2.3.2. Género - CCE

1.2.3.3. Conflicto de Interés – CCE

1.2.4.1. Composición CCI

1.3.1.2. Comunicación interna

1.3.1.3. WEB

1.3.1.4. Contenido WEB

2.1.1.2. Plan Estratégico

2.1.3.1. Política de Calidad

2.1.3.2. Difusión Política de Calidad

2.2.2.1. Plan de RRHH

2.2.2.2. Acciones RRHH

2.2.2.3. Género y diversidad – RRHH

2.2.2.4. OTMR – RRHH

2.2.2.5. Euraxess – RRHH

2.2.2.6. HRS4R – RRHH

2.2.2.7. Plan HRS4R – RRHH

2.2.2.8. Revisión Plan HRS4R – RRHH

2.2.2.9. Implementación mejoras

2.2.2.10. IPs Proyectos Públicos

2.3.4.1. Políticas open access

2.3.4.2. % Publicaciones OA

2.3.4.3. Datos FAIR en abierto

2.3.4.4. Apoyo OA, C, CC, etc.

2.3.4.5. Apoyo Planes Gestión Datos

3.1.1.1.1. Plan de Traslación

3.1.1.2. Acciones Plan de Traslación

3.1.1.3. Seguimiento Innovación PE

3.1.1.4. Promoción Innovación

3.1.2.1. # GPC

3.1.2.2. Difusión GPC

3.1.2.3. Implantación GPC

3.1.2.4. Traslado a Práctica Asistencial

3.1.2.5. Identificación y difusión – P. Asistencial

3.1.3.2. Difusión al Sector Productivo

3.2.1.1. Formación – Comunicación

3.2.1.2. Formación – Traslación Asistencia

3.2.1.3. Formación – Participación/Co-creación

3.2.2.1. Plan Comunicación Externa

3.2.2.2. Fomento sinergias internas

3.2.2.2. Plan Comunicación Alineado

3.2.2.3. Acciones Comunicación Externa

3.2.2.4. Acciones Comunicación Interna

3.2.2.6. Difusión Científica ISCI-III-IIS

3.2.3.1. Actores clave no científicos – PE

3.2.3.2. Actores clave no científicos – Recursos

3.2.3.3. Actores clave no científicos – Recursos

3.2.3.4. Actores clave no científicos – Gobierno

3.2.3.5. Actores clave no científicos – Proyectos

3.2.3.6. Actores clave no científicos – Satisfacción

**Comunicación, Comunicación, Comunicación,  
y más Comunicación**

...

...

**¡Y un poco menos de Fútbol!**

**MUCHAS GRACIAS POR  
VUESTRA ATENCIÓN**