

Evaluación de impacto de los centros CERCA,

perspectiva del/la “*impact officer*”

El caso del IR Sant Pau: experiencia de la evaluación CERCA y programa intramural de narrativas de impacto

JORNADAS REGIC 2024
8 de noviembre de 2024



SANT PAU
Campus Salut
Barcelona



Institut
de Recerca
Sant Pau

Maria Rosa Ballester Verneda
Responsable Unidad de RRI
Agente de Impacto

ÍNDICE

01 ANTECEDENTES Y DETECCIÓN DE NECESIDADES

02 PROGRAMA INTRAMURAL CERCA (NARRATIVAS DE IMPACTO)

03 EXPERIENCIA DEL IR SANT PAU



SANT PAU
Campus Salut
Barcelona



Institut
de Recerca
Sant Pau

01

ANTECEDENTES Y DETECCIÓN DE NECESIDADES



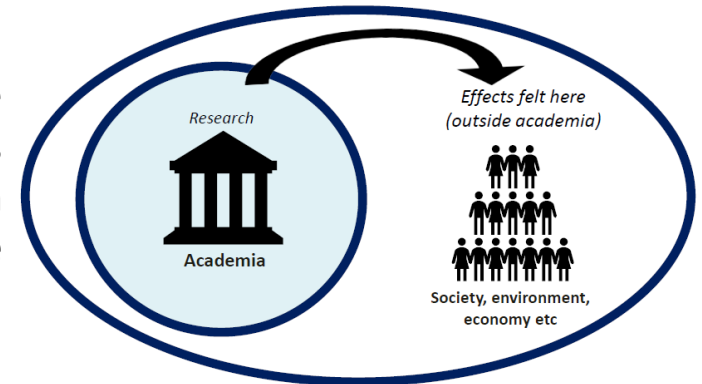
SANT PAU
Campus Salut
Barcelona



Institut
de Recerca
Sant Pau

1.1. EVALUACIÓN DEL IMPACTO DE LA INVESTIGACIÓN EN LOS CENTROS CERCA: 2019

- Desde **2012**, los centros CERCA evalúan periódicamente su **actividad ex-post**.
- En **2019** incorporaron una **evaluación piloto del impacto** de algunas narrativas de casos de éxito con un enfoque en los **efectos fuera del ámbito académico**, considerando el **impacto en la economía, sociedad, cultura, políticas, salud, medio ambiente o calidad de vida**.
- Evaluación de las narrativas por parte de un **panel internacional**



Fuente: Demonstrating Impact 2024
Dr Julie Bayley. University of Lincoln

- **Objetivo:** Evaluar la **capacidad de los centros CERCA** para **identificar casos de impacto**

1.2. RESULTADO DE LA EVALUACIÓN PILOTO DEL IMPACTO 2019: NECESIDADES DETECTADAS

❑ **Recomendaciones individuales** a cada centro CERCA participante

❑ **Recomendaciones generales a los centros CERCA**

- **Generar impactos valiosos y redactar las narrativas** que contribuyan a los ejercicios institucionales de defensa y **rendición de cuentas**
- Recoger los **impactos reales** pero también los **impactos esperados**
- Necesidad de crear un **consejo asesor** y conducir una **formación transversal** orientada a capacitar un/a “**agente de impacto**” en cada centro, responsable de **formar y divulgar internamente** la cultura del impacto, e **identificar casos de éxito** para presentar en próximas evaluaciones.

❑ **Recomendaciones a la Institución CERCA**

- Necesidad de definir una **estrategia** que permita **monitorizar el impacto** de los proyectos y acciones

02

PROGRAMA INTRAMURAL CERCA (NARRATIVAS DE IMPACTO)



SANT PAU
Campus Salut
Barcelona



Institut
de Recerca
Sant Pau

2.1 Programa intramural CERCA

❑ Creación del CERCA Research Impact Assessment Advisory Board (RIAAB)

- Formado por: **expertos internacionales**
- **Objetivo:** guiar a la institución CERCA hacia una **evaluación periódica y sistémica**.
- **Recomendación:** **formación** en impacto a en los centros CERCA (**creación** de la figura del / la **agente de impacto**).

❑ **2022-2023: Formación** a **distintos perfiles profesionales** de los centros CERCA (1 por centro) con el objetivo de que se conviertan en los **agentes de impacto de sus centros**.

- **Funciones** del / la agente de impacto:
 - 1) contribuir a **crear y difundir la cultura de impacto** en los centros CERCA;
 - 2) **identificar** y poner en valor **casos de impacto** y acciones orientadas al impacto;
 - 3) contribuir a recoger **evidencias** que corroboren estos impactos;
 - 4) **identificar casos** que se puedan presentar en la evaluación de impacto CERCA de 2024.

2.1 Programa intramural CERCA

2023:

□ Creación de CoP Impacto CERCA

▪ Objetivos:

- **compartir aprendizajes**, experiencias, ejemplos, barreras y facilitadores entre los **agentes de impacto** de los centros.
- a partir de 2024 los **centros CERCA de Catalunya** tengan la **capacidad y preparación** para:
 - ✓ Dar respuesta a la pregunta: Cual es mi **capacidad de impactar en la sociedad?**
 - ✓ Afrontar **una evaluación sistémica** que sirva tanto para **mejorar la planificación interna de los propios centros** como para la Institución CERCA, y
 - ✓ Llevar a cabo una **rendición de cuentas responsable** por parte de los planificadores del sistema de investigación

□ Creación de Grupos de Trabajo dentro de la CoP Impacto CERCA según su ámbito

- **Biomédico clínico y hospitalario** ; Biomédico básico ; Agroalimentario y Medio Ambiente ; Ingenierías/TIC/Ciencias y Ciencias Sociales y Humanidades

03 EXPERIENCIA DEL IR SANT PAU



SANT PAU
Campus Salut
Barcelona



Institut
de Recerca
Sant Pau



3.1. Como hemos Generado las Narrativas de Impacto



1. Selección de impactos

A partir de la **información** proporcionada por el/la IP de cada grupo en la última evaluación en 2023, sobre el **impacto de su investigación**.
(participación de Dirección)



2. Reuniones con IP

Evaluar si los **impactos** descritos podían generar **potenciales narrativas** en función de la **relevancia y el alcance de la investigación** (local, nacional o internacional) y de la existencia de **impactos reales y evidencias** cuantificadas/cuantificables.



3. Generación de narrativas de Impacto

- **Formación IP** (impacto, estructura y fases de una narrativa de impacto: *impact pathway*)
- Estructuramos una **metodología** para generar las narrativas
- Creación de **GT Impacto IR Sant Pau** (diagnóstico institucional)

3.1. Como hemos Generado las Narrativas de Impacto

☐ Metodología para la Generación de Narrativas de Impacto

1. Recopilación de investigaciones

filtrando las **más citadas** para determinar cuáles tuvieron **mayor impacto**.



2. Evaluación del impacto económico generado

identificando qué publicaciones condujeron a algo **comercializado** (empresas emergentes, productos o servicios)



3. Revisión de las publicaciones más recientes

evaluando qué **tipo de impacto** es más destacado actualmente



3.1. Como hemos Generado las Narrativas de Impacto

☐ Metodología para la Generación de Narrativas de Impacto

4. Análisis de la red de colaboración del investigador/a

analizando **coautorías**, asociaciones con la **industria** y colaboraciones con **otras instituciones** (amplificación de los impactos).



5. Análisis de Citaciones

examinando la **calidad** de las mismas y evaluando su **relevancia** (ej: si se ha utilizado para una revisión, la metodología de un estudio, nueva guía...) .



6. Patentes y Propiedad Intelectual

generada por la investigación uniéndola con la **innovación y comercialización**, demostrando un impacto tangible en tecnología o industria.



3.1. Como hemos Generado las Narrativas de Impacto

☐ Metodología para la Generación de Narrativas de Impacto

7. Influencia de la investigación en Políticas y Regulaciones

y de su **contribución** en el desarrollo de políticas gubernamentales, guías o regulaciones.



8. Compromiso Público y Atención Mediática

evaluando el **nivel de compromiso público**, incluyendo cobertura mediática, charlas públicas, entrevistas y actividad en redes sociales.



9. Premios y Reconocimientos

recopilando **premios u honores recibidos por el investigador** como reconocimiento a la importancia de la investigación.



3.1. Como hemos Generado las Narrativas de Impacto

Metodología para la Generación de Narrativas de Impacto

10. Impacto Educativo

Evaluando si la investigación ha contribuido a la **formación** de investigadores o ha sido incorporada en planes de **estudios, libros de texto o recursos educativos.**



11. Impacto Global

Considerando la aplicación geográfica de la investigación para evaluar su **impacto internacional.**



12. Seguimiento de la investigación

Analizando si la investigación ha servido de base para nuevas investigaciones **generando nuevas hipótesis** (investigaciones de alto impacto)

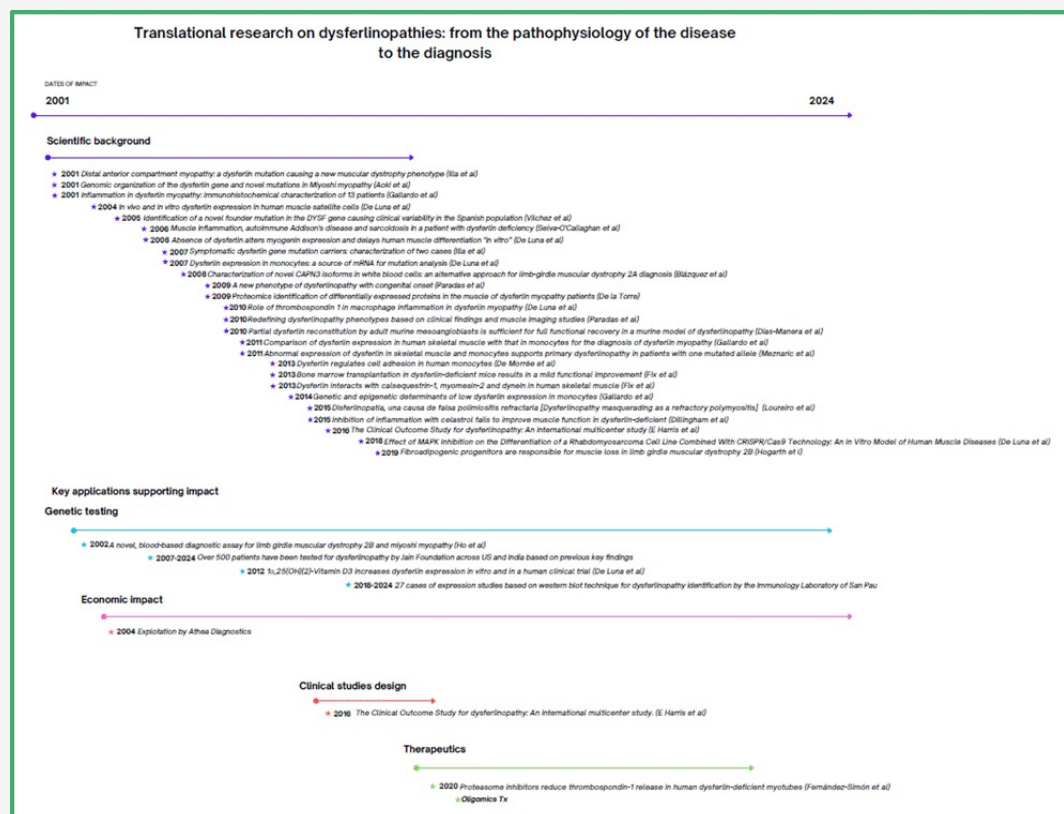


Translational research on dysferlinopathies: from the pathophysiology of the disease to the diagnosis

❖ Research Group of Neuromuscular Diseases

PIs Claimed Impact:

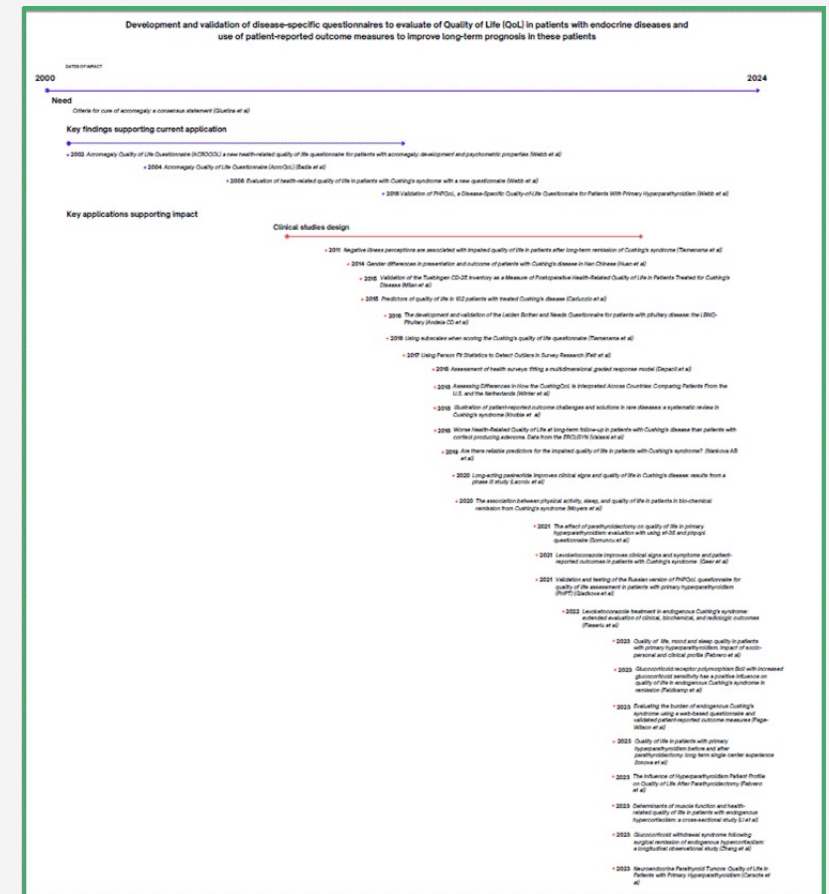
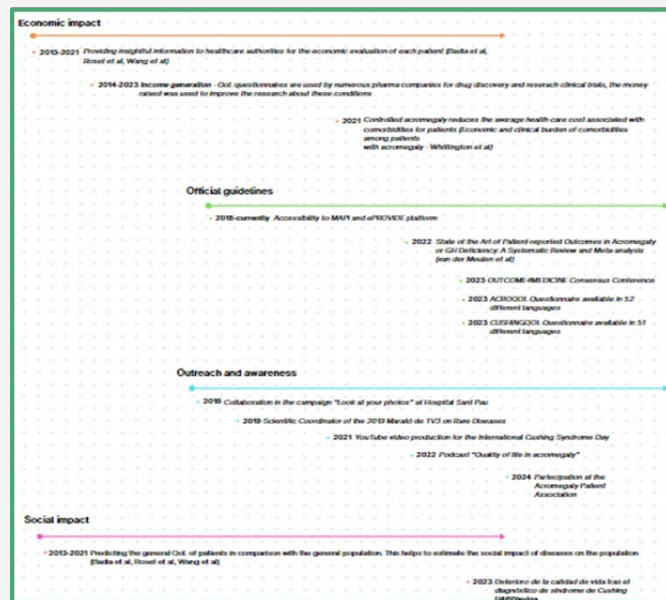
IR Sant Pau: Eduard Gallardo Vigo
Hospital de Sant Pau: Pia Gallano Petit



Creation and validation of Quality of Life (QoL) questionnaires for endocrine disease patients to enhance long-term prognosis using patient-reported outcomes.

❖ Research Group of Pituitary Diseases

PI Claimed Impact (IR Sant Pau): Susan Webb



3.2. Principales retos y dificultades

☐ En la **Generación de Narrativas 2024**

- Falta de **procedimientos** definidos
- Falta de experiencia por parte del personal investigador sobre **como estructurar** una **narrativa de impacto** y como definir el **impact pathway** de su investigación para poder completar estos espacios: “Hicimos investigación sobre _____. Conectamos esta investigación con la sociedad **mediante** _____. Gracias a esta investigación, _____ **cambió**, como **se demuestra** por _____.”
- Como **cuantificar** el impacto (sin haberlo planificado previamente en los proyectos)
- **Que** podemos considerar **evidencias** y **donde** ir a buscarlas

☐ En la **Definición de la Estrategia de Impacto Institucional**

- Análisis **DAFO**, para definir las responsabilidades, indicadores clave (KPIs) y recursos necesarios para implementar y supervisar el plan.

3.3. Acciones futuras

- ☐ **Formación** en impacto a personal investigador (IP , IC, personal técnico)
- ☐ **Formación** en impacto a personal de gestión
- ☐ Aprobación de la **Estrategia de Impacto Institucional** (dentro del Plan Estratégico 2025-2030) por parte del Patronato.
- ☐ Planificar **como cuantificar el impacto** desde el inicio de las investigaciones
- ☐ Planificar y realizar acciones dentro del **GT Impacto IR Sant Pau** (implicación de las unidades que lo integran en el impacto) definidas en la **Estrategia de Impacto Institucional**

Gracias



Institut
de Recerca[®]
Sant Pau