

JORNADAS REGIC

“RED DE ENTIDADES GESTORAS DE INVESTIGACIÓN CLÍNICA, HOSPITALARIA Y BIOSANITARIA”

Fecha: 1 - 2 octubre 2026

Localización: Cádiz – Palacio de Congresos - C. Plocia, s/n, 11006

PROGRAMA	
JUEVES 1 OCTUBRE	
08:30-09:30	Recepción y entrega de acreditaciones
09:30-09:45	Inauguración / Bienvenida - Auditorio <i>D^a Mercedes Colombo Roquette. Delegada del Gobierno de la Junta de Andalucía en Cádiz</i> <i>D. Vicente de Juan. Presidente de REGIC / Director Gerente en INCLIVA</i>
09:45-10:45	Asamblea interna REGIC
10:45	Café
11:15-13:30	Talleres paralelos – Parte 1 • Taller Gestión de Proyectos Internacionales: “Arquitectos del Consorcio: Detectando <i>Third parties</i> en <i>Horizon Europe</i>. Estudio de casos. - <i>Marianne Köck Schulmeyer. Coord Post Award internacional, Oficina de proyectos, Institut de Recerca Germans Trias i Pujol (IGTP)</i> • Taller Gestión de Proyectos Nacionales: “Estrategias de evaluación para optimizar la preparación de propuestas. Diálogo con entidades financiadoras y personal científico con experiencia evaluadora” - <i>Dra. Esther Berrocso. Directora Científica del INiBICA y Catedrática de la Universidad de Cádiz</i> - <i>Carmen Doadrio Abad. Consejera Técnica. Subdirección General de Evaluación y Fomento de la Investigación en el ISCIII</i> - <i>Lourdes Armesto. Directora de Gestión Científica y Tecnológica de la Agencia Estatal de Investigación</i> - <i>Mercè Manyos. Coordinadora de GI de Gestión de Proyectos Nacionales</i> • Taller de RRHH: “Conversaciones que impulsan la ciencia: Comunicación estratégica y calidad relacional en investigación. - <i>Marta Badías. Managing Director en Beupflow</i> - <i>Marta Fernández Cufí. Directora de RRHH, Fundació de Recerca Clínic Barcelona – IDIBAPS</i> - <i>Leticia Chico. Directora RRHH, Hospital del Mar Research Institute (HMRIB)</i>

- **Taller de Investigación Clínica: “El Paciente en la Investigación Clínica”.**
 - *Eva López Hernández.* Coordinadora de la Unidad de Investigación Clínica. Instituto de Investigación Sanitaria Aragón (IIS Aragón).
 - *Pablo Serrano Irigoyen.* Gestor de la Unidad de Investigación Clínica. Instituto de Investigación Sanitaria Aragón (IIS Aragón).
 - *Mónica Ramos Cardenal.* Gestora económica de la Unidad de Investigación Clínica. Instituto de Investigación Sanitaria Aragón (IIS Aragón).
- **Taller Gestión Económica y Finanzas: El cierre contable. Herramienta de cierre contable en Fundanet.**
 - *Elisa Rodríguez Amor.* Consultora en Fundanet.
 - *María González Diego* Técnica del Área de Gestión del Instituto de Investigación Sanitaria de Valdecilla (IDIVAL)
 - *Montaña Sánchez Búrdalo.* Técnica superior de Fundación para la Formación y la Investigación de los Profesionales de la Salud de Extremadura, (FundeSalud)
- **Taller de Gerencias y Direcciones de Gestión: “Nuevas alianzas REGIC. Presentación de redes y búsqueda de sinergias para impulsar la colaboración”.**
 - *ITEMAS: Lluís Blanch.* Coordinador de la Plataforma de Dinamización e Innovación de las Capacidades Industriales del Sistema Nacional de Salud - ITEMAS
 - *SOMMa: Amparo López.* Vicepresidenta 2ª de SOMMa.
 - *RAICEX: Francisco José Maldonado.* Presidente de la Red de Asociaciones de Investigadores y Científicos Españoles en el Exterior

13:30

Comida

15:00 -17:00

Talleres paralelos – Parte 2

- **Taller Gestión de Proyectos Internacionales: “Arquitectos del Consorcio: Detectando *Third parties* en *Horizon Europe*. Evaluación y perspectivas expertas”.**
 - *Mª Carmen Bello.* NCP Legal y Financiero en FECYT
 - *Marta Marín.* NCP de Cluster I Salud, (Horizon Europe)
 - *Marianne Köck Schulmeyer.* Coord Post Award internacional, Oficina de proyectos, Institut de Recerca Germans Trias i Pujol (IGTP)
- **Taller Gestión de Proyectos Nacionales: “Análisis de criterios y resolución de problemáticas habituales en el seguimiento de ayudas. Diálogo con entidades financiadoras sobre la gestión y justificación de ayudas nacionales”**
 - *Álvaro Cuesta Marbán.* Jefe de Área – Subdirección General de Redes y Centros de Investigación Cooperativa, ISCIII
 - *Mª Carmen Mena Valverde.* Subdirectora de Seguimiento Económico en la Agencia Estatal de Investigación

	- <i>Silvia Fajardo Sebastián. Responsable de Proyectos Nacionales de Fundación para el Fomento de la Investigación Sanitaria y Biomédica de la Comunitat Valenciana (FISABIO)</i> • Taller de RRHH: Diálogo con RAICEX. Puentes para la atracción y retención de talento investigador. - <i>Marta Fernández Cuffi. Directora de RRHH, Fundació de Recerca Clínic Barcelona – IDIBAPS</i> - <i>Leticia Chico. Directora RRHH, Hospital del Mar Research Institute (HMRIB)</i> - <i>Lourdes Rodríguez Blázquez. Técnica Gestora de Proyectos en el Instituto de Investigación e Innovación Biomédica de Cádiz (INIBICA)</i> - <i>Francisco José Maldonado. Presidente de la Red de Asociaciones de Investigadores y Científicos Españoles en el Exterior (RAICEX)</i> • Taller de Investigación Clínica: “El Paciente en la Investigación Clínica”. - <i>Eva López Hernández. Coordinadora de la Unidad de Investigación Clínica. Instituto de Investigación Sanitaria Aragón (IIS Aragón).</i> - <i>Pablo Serrano Irigoyen. Gestor de la Unidad de Investigación Clínica. Instituto de Investigación Sanitaria Aragón (IIS Aragón).</i> - <i>Mónica Ramos Cardenal. Gestora económica de la Unidad de Investigación Clínica. Instituto de Investigación Sanitaria Aragón (IIS Aragón).</i> • Taller Gestión Económica y Finanzas: Laboratorio de Buenas Prácticas en Gestión Económica y Finanzas. - <i>María González Diego. Técnica del Área de Gestión del Instituto de Investigación Sanitaria de Valdecilla (IDIVAL)</i> - <i>Montaña Sánchez Búrdalo. Técnica superior de Fundación para la Formación y la Investigación de los Profesionales de la Salud de Extremadura, (FundeSalud)</i> • Taller de Gerencias y Direcciones de Gestión: Novedades y espacios de colaboración con entidades patrocinadoras REGIC - <i>SPRINGER NATURE</i> - <i>SEMICROL</i> - <i>SILO (Science & Innovation Link Office)</i> - <i>CIDI SALUD</i> 17:00 - 18:00 Presentación de Buenas Prácticas en Gestión de la Investigación REGIC <i>Ronda de seis presentaciones breves donde las entidades compartirán iniciativas originales, de alto impacto y transferibles, enfocadas exclusivamente en la mejora de la gestión de la I+D+i. Una sesión interactiva donde los y las asistentes votarán en tiempo real la práctica ganadora de esta edición</i>
20:30	Cena

VIERNES 2 OCTUBRE

09:00-09:15	Entrega de Premios REGIC 2026 <i>Mejor Buena Práctica en Gestión de la Investigación.</i> <i>Plaza de movilidad más demandada.</i> <i>Píldora formativa con mayor asistencia.</i>
09:15 - 10:30	Mesa redonda: Del cumplimiento al valor: el dato como nuevo motor de la investigación clínica. Situación actual, retos y necesidades para el desarrollo de un modelo institucional que garantice la investigación segura, interoperable y reusable. Moderación: <i>Natalia Cal. Grupo REGIC de expertos/as de la Agencia Española Protección de Datos.</i> Ponentes: - <i>Juan Luís Valdivieso. Medical Research Expert. Savana</i> - <i>Celia Gómez González. Directora en Fundación para la Investigación y la Innovación Biosanitaria del Principado de Asturias (FINBA)</i> - <i>Salvador Capella. Director del laboratorio de tecnologías para la investigación biomédica del Barcelona Supercomputing Center y coordinador técnico del proyecto IMPaCT-Data-2</i> - <i>Amelia Martín Uranga. Directora Departamento de Investigación clínica y traslacional de FARMAINDUSTRIA.</i>
10:30	Café
11:00-12:15	Mesa redonda: Sostener equipos que sostienen el sistema de I+i biosanitaria: bienestar, carrera y profesionalización del personal gestor. Desarrollo de un toolkit REGIC de gestión saludable del personal gestor Moderación: <i>Marta Badías. Managing Director en Beupflow.</i> Ponentes: - <i>Elisa Gartner. Técnica de Formación y Desarrollo de Personas en Institut de Recerca contra la Leucèmia Josep Carreras (IJC)</i> - <i>Leticia Chico. Directora RRHH, Hospital del Mar Research Institute (HMRIB)</i> - <i>Cristina Borrás. Directora Área Internacional en Agencia de Gestión de Ayudas Universitarias y de Investigación (AGAUR)</i>
12:15-12:30	Cierre de las jornadas 2026 <i>D. Vicente de Juan. Presidente de REGIC / Director Gerente en INCLIVA</i> <i>Dra. Esther Berrocoso. Directora Científica del INiBICA</i>

Nuestros Sponsors



Patrocinio especial para las Jornadas

ATALISFUNDING

**SPRINGER
NATURE**



Grupo de Interés de Gestión de Proyectos Internacionales

Arquitectos del Consorcio: Detectando *Third parties* en *Horizon Europe*

Estudio de casos, evaluación y perspectivas expertas

Objetivo

- Analizar casos complejos de uso de *Third Parties* en proyectos Horizon Europe, identificando sus roles clave.
- Desarrollar habilidades estratégicas para diseñar consorcios óptimos, definiendo quién es quién y por qué.
- Fomentar el trabajo colaborativo especializado y el intercambio de perspectivas.
- Evaluar críticamente las propuestas de otros equipos, destacando fortalezas y debilidades, para definir la mejor estructura de consorcio.

BLOQUE 1: Estudio de casos

Horario: 11:15 a 13:30 h

Dinámica

Se desarrollará una sesión de co-creación basada en el análisis de escenarios reales. Los asistentes se dividirán en cuatro equipos de trabajo ubicados en zonas específicas de la sala. A través de cuatro rotaciones dinámicas de 30 minutos, cada equipo analizará un caso particular complejo (ensayos clínicos, uso de cascades, plataformas, etc.), identificando la mejor estructura del consorcio y rellenando unas fichas informativas. Tras cada rotación, los grupos cambiarán de caso.

En la cuarta rotación, cada grupo se dedicará a evaluar las soluciones propuestas por los otros tres, analizando pros, contras y proponiendo recomendaciones finales

Grupo de Interés de Gestión de Proyectos Internacionales

Arquitectos del Consorcio: Detectando *Third parties* en *Horizon Europe*

Estudio de casos, evaluación y perspectivas expertas

BLOQUE 2: Evaluación y perspectivas expertas

Horario: 15:00 a 17:00 h

Dinámica

En la segunda parte del taller, nos enfocaremos en una evaluación profunda de las respuestas presentadas. Revisaremos qué grupo ha entregado las soluciones más sólidas y debatiremos las perspectivas de cada caso, permitiendo que todos compartan sus experiencias.

La sesión contará con un enfoque multidisciplinar **y de solvencia técnica** que nos ofrecerán nuestras dos invitadas expertas y *National Contact Points* (NCP) en el ámbito de salud:

- **M^a Carmen Bello:** NCP de Asuntos Legales y Financieros, quien aportará las claves críticas para el blindaje normativo y financiero de las estructuras analizadas.
- **Marta Marín:** NCP de *Cluster I Salud, (Horizon Europe)*, aportando la visión estratégica de convocatorias de alto impacto.

Junto a ellas, resolveremos en directo las dudas técnicas más complejas.

Cerraremos el taller con una visión integral y crítica de las mejores prácticas en gestión de proyectos Horizon Europe.

Estrategias de evaluación para optimizar la preparación de propuestas

Diálogo con entidades financiadoras y personal científico con experiencia evaluadora

Horario: 11:15 a 13:30 h

Objetivo

Analizar de forma práctica los procesos de evaluación de propuestas con el fin de proporcionar al personal gestor las claves y herramientas necesarias para asesorar eficazmente a los equipos de investigación de sus entidades. Para así, maximizar la calidad y el éxito de las solicitudes en las convocatorias nacionales.

Dinámica

Sesión interactiva y orientada a la práctica* en formato de mesa redonda y debate, moderada por **Esther Berrocoso**, Directora Científica del Instituto de Investigación e Innovación Biomédica de Cádiz (INIBICA) y Catedrática de la Universidad de Cádiz (UCA) y por **Mercè Manyos**, Coordinadora de GI de Gestión de Proyectos Nacionales

La sesión contará con un enfoque multidisciplinar gracias a la participación de representantes clave del ecosistema de I+D+i:

- Lourdes Armesto. Directora de Gestión Científica y Tecnológica de la **Agencia Estatal de Investigación**
- Carmen Doadrio Abad. Consejera Técnica. Subdirección General de Evaluación y Fomento de la Investigación en el **Instituto de Salud Carlos III (ISCIII)**,
- **Esther Berrocoso**, quien aportará una doble visión estratégica: como dinamizadora de la mesa y como investigadora principal con amplia experiencia en paneles de evaluación, otorgando así claves para que el personal gestor pueda trasladarlas al personal investigador.

 * Para garantizar que el debate responda a los retos reales del día a día, la sesión tendrá como guía un bloque de cuestiones frecuentes que las coordinadoras del Grupo de Interés (GI) de Gestión de Proyectos Nacionales están recopilando de forma anticipada entre las personas integrantes de dicho GI.

Grupo de Interés de Gestión de Proyectos Nacionales

Análisis de criterios y resolución de problemáticas habituales en el seguimiento de ayudas

Diálogo con entidades financiadoras sobre la gestión y justificación de ayudas nacionales

Horario: 15:00 a 17:00 h

Objetivo

Proporcionar al personal gestor claves y herramientas prácticas para optimizar el seguimiento, la justificación económica y la gestión de ayudas nacionales (incluidas las de RRHH), identificando errores frecuentes para resolver dudas técnicas y agilizar su tramitación diaria.

Dinámica

Taller técnico* e interactivo en formato de mesa redonda y resolución de dudas, coordinado y dinamizado por las coordinadoras del Grupo de Interés de Gestión de Proyectos Nacionales.

La sesión estará moderada por Silvia Fajardo (Responsable de Proyectos Nacionales en FISABIO) y contará con la participación de perfiles técnicos directamente implicados en los procesos de revisión, control y gestión:

- M^a Carmen Mena Valverde. Subdirectora de Seguimiento Económico en la **Agencia Estatal de Investigación**, especializada en el área de seguimiento y justificación de ayudas.
- Álvaro Cuesta. Especialista en el área de seguimiento y justificación de ayudas del **Instituto de Salud Carlos III (ISCIII)**.

 * Para garantizar que el debate responda a los retos reales del día a día, la sesión tendrá como guía un bloque de cuestiones frecuentes que las coordinadoras del Grupo de Interés (GI) de Gestión de Proyectos Nacionales están recopilando de forma anticipada entre las personas integrantes de dicho GI.

Conversaciones que impulsan la ciencia: Comunicación estratégica y calidad relacional en investigación.

Horario: 11:15 a 13:30 h

Objetivo

Dotar al personal de RRHH de las fundaciones e institutos de investigación biomédica de las competencias y herramientas necesarias para asesorar y formar a sus Investigadores/as Principales (IPs) en la gestión de personas y en conseguir conversaciones con impacto.

El output principal de la sesión será la co-creación de un decálogo de buenas prácticas que sirva de guía para ofrecer un modelo de comunicación efectivo, incidiendo en un modelo de *feedback* apropiado, motivador y constructivo al personal investigador junior, integrando de manera transversal la perspectiva de género.

Dinámica

Taller práctico y colaborativo liderado por la **ponente experta Marta Badías** (de Beupflow), diseñado con las coordinadoras del GI de RRHH: **Leticia Chico** (HMRIB), **Marta Fernández Cufí** (IDIBAPS) y **Lourdes Rodríguez** (INIBICA).

Una experiencia práctica y participativa para entrenar conversaciones a través de dinámicas vivenciales

Diálogo con RAICEX

Puentes para la atracción y retención de talento investigador

Horario: 15:00 a 17:00 h

Objetivo

Crear un espacio de intercambio bidireccional entre nuestras entidades asociadas y la comunidad científica española en el exterior (representada por [RAICEX](#)) para analizar los retos actuales en la atracción y la retención del talento.

El fin es que las entidades puedan compartir sus herramientas propias, resolver dudas del proceso de retorno y, a su vez, escuchar de primera mano las necesidades y expectativas de la diáspora para construir de manera conjunta un sistema de retorno más ágil y eficaz.

Dinámica

Dinámica a determinar

Participación del paciente en investigación clínica

Horario: 11:15 a 13:30 h

La participación de los/as pacientes en la investigación clínica se está consolidando como un elemento esencial para mejorar la calidad, la relevancia y el impacto de la investigación biomédica. El personal gestor de investigación clínica puede desempeñar un papel clave impulsando este cambio.

Objetivos

1. Compartir una visión común sobre la participación de pacientes en investigación clínica.
2. Identificar prácticas existentes y oportunidades de mejora en los centros.
3. Definir acciones concretas y factibles.
4. Elaborar un Decálogo REGIC de buenas prácticas.

Dinámica

Introducción y contextualización

Ponencia breve y debate inicial sobre el valor de la participación de pacientes.

Diagnóstico rápido de la situación actual

Trabajo en grupos para identificar qué hacemos, qué hacemos parcialmente y qué no hacemos.

Barreras y soluciones

Identificación de barreras y propuestas de mejora.

Grupo de Interés de Investigación Clínica

Análisis de criterios y resolución de problemáticas habituales en el seguimiento de ayudas

Diálogo con entidades financiadoras sobre la gestión y justificación de ayudas nacionales

Horario: 15:00 a 17:00 h

Dinámica

Construcción del Decálogo REGIC

Tres grupos elaborarán propuestas aplicables antes, durante y después del ensayo clínico.

Priorización y cierre

Selección colectiva de las diez recomendaciones prioritarias.

El cierre contable.

Herramienta de cierre contable en Fundanet

Horario: 11:15 a 13:30 h

Objetivo

Proporcionar al personal gestor conocimientos prácticos sobre los procesos de cierre contable y el uso de las herramientas específicas de Fundanet, abordando aspectos clave relacionados con la contabilidad, la auditoría y el control interno aplicados a la gestión de la I+D+i.

Dinámica

Taller práctico e interactivo impartido por Elisa Rodríguez Amor, experta de **Semicrol**, orientado a compartir herramientas, resolver dudas habituales y analizar casos prácticos relacionados con el cierre contable y la gestión económica en entornos de investigación.

La sesión incluirá:

- Explicación práctica del módulo de cierre contable en Fundanet.
- Revisión de situaciones habituales y resolución de incidencias frecuentes.
- Espacio final de preguntas y debate entre participantes y ponente.

Grupo de Interés de Gestión Económica y Finanzas

Laboratorio de Buenas Prácticas en Gestión Económica y Finanzas

Horario: 15:00 a 17:00 h

Objetivo

Generar un espacio de intercambio y trabajo colaborativo entre las personas integrantes del GI de Gestión Económica y Finanzas para identificar necesidades comunes, compartir experiencias prácticas y definir prioridades futuras en materia de contratación, compras, contabilidad analítica y control interno aplicados a la gestión de la I+D+ en salud.

Dinámica

15:00-16:00 h

Se formarán 2 mesas de discusión para trabajar conjuntamente las prioridades y necesidades identificadas en sesiones previas del GI por las personas que lo integran.

Mesa 1

Bloque Contratación y Compras en I+D+i: **Módulo de compras desde la intranet de Fundanet.** Coordinado por María González Diego, IDIVAL

Mesa 2

Bloque Contabilidad, Auditoría y Control Interno: **Contabilidad analítica y resultados: atribución de costes por proyectos o departamentos.** Coordinado por Montaña Sánchez Búrdalo, FundeSalud

16:00-17:00 h Puesta en común

Las personas coordinadoras de cada mesa compartirán las principales conclusiones, necesidades detectadas y propuestas de trabajo futuro para el Grupo de Interés.

Sesión de gerencias y direcciones

Nuevas alianzas REGIC

Presentación de redes y búsqueda de sinergias para impulsar la colaboración.

Horario: 11:15 a 13:30 h

Objetivo

Favorecer el conocimiento mutuo y la identificación de oportunidades de colaboración entre REGIC y distintas redes estratégicas del ecosistema científico y sanitario, promoviendo iniciativas conjuntas en ámbitos de innovación, transferencia y atracción y retención de talento investigador.

Dinámica

Tres entidades estratégicas presentarán su actividad, estructura y principales líneas de trabajo, exponiendo posibles ámbitos de colaboración y sinergias con REGIC y sus entidades asociadas.

Posteriormente, se abrirá un debate entre asistentes y entidades invitadas para identificar líneas de trabajo compartidas, necesidades comunes y posibles actuaciones coordinadas de interés para el sistema de I+D+i en salud.

Presentaciones institucionales (15 minutos cada una):

- **ITEMAS: Lluís Blanch.** Coordinador de la Plataforma de Dinamización e Innovación de las Capacidades Industriales del Sistema Nacional de Salud.
- **SOMMa: Amparo López.** Vicepresidenta 2ª de SOMMa.
- **RAICEX: Francisco José Maldonado.** Presidente de la Red de Asociaciones de Investigadores y Científicos Españoles en el Exterior

Sesión de gerencias y direcciones

Novedades y espacios de colaboración con entidades patrocinadoras REGIC

Presentación de novedades y espacio de intercambio entre gerencias, direcciones y entidades colaboradoras estratégicas

Horario: 15:00 a 17:00 h

Objetivo

Favorecer el intercambio de experiencias, necesidades y retos comunes entre las gerencias y direcciones de las entidades REGIC y las entidades patrocinadoras estratégicas, promoviendo el conocimiento de nuevas soluciones, servicios y posibles vías de colaboración.

Dinámica

15:00-16:00

Presentación breve de novedades, soluciones y líneas de trabajo por parte de entidades patrocinadoras y colaboradoras estratégicas de REGIC

- SPRINGER NATURE
- SEMICROL
- SILO (Science & Innovation Link Office)
- CIDI SALUD

16:00-17:00

Espacio de *networking* y conversaciones orientado tanto al intercambio de experiencias y resolución de retos comunes entre las propias gerencias y direcciones, como a facilitar el contacto directo con las entidades patrocinadoras en un entorno más informal y participativo.